

令和7年度  
事業報告書

令和8年5月  
学校法人 竹早学園

# 目次

- I. 法人の概要・・・・・・・・・・ 1
- II. 法人の事業概要・・・・・・・・ 6
- III. 財務の概要・・・・・・・・・・ 8
- IV. 各部門の活動の状況・・・・・・・・ 9

# I. 法人の概要

## 1 建学の理念・教育目標

### (1) 建学の理念

日本の幼児教育者育成の先駆けとして139年にわたって、幼児教育界に貢献してきた本学は「誠実にして有為な幼児教育者の養成」ならびに「知・情・意等の芽生えを育み、心身の健全な涵養を図り、円満な人格形成の素地を養成」を建学の精神としている。

- ・本学は、これまでに培ってきた「幼児教育者養成としての歴史と伝統」を基盤に、きめ細やかな教育指導を行い、高い専門性を身に付けた、実践力のある保育者を養成する。
- ・本学は、社会の要請に応えることのできる、創造性豊かで、社会のあらゆる場で活躍のできる有能な人材を養成する。
- ・本学は、人間教育に力を入れ、知・情・意・体のバランスのとれた人材を養成する。

### (2) つつじがおか幼稚園の教育目標

#### (i) 目ざす園児の姿

- ①心身ともに健康な子ども（体）
- ②友達と仲良く助け合う子ども（情）
- ③個性豊かで創造力に富む子ども（知）
- ④物事に進んで取り組む子ども（意）

#### (ii) 本園の方針

「一人一人を見つめ 一人一人を伸ばす」

- ①「本園に入園してよかった」と子ども・保護者一人一人が充実感をもつ園
- ②全教職員で全員の子どもをみつめ、寄り添い、育てる園
- ③園児一人一人に目・手・言葉・心をかけ、自立の支援を行う園

### (3) 竹早教員保育士養成所の教育の目的・3つのポリシー

#### (i) 教育の目的

乳・幼児期は、乳・幼児が生活の流れの中で直接的・具体的な体験を通して、人間形成の基礎を培う重要な時期です。多くの乳・幼児にとって、幼稚園や保育所（園）、認定こども園などでの生活は両親から離れ、同年代の子どもと一緒に過ごす初めての集団生活です。保育者にとって乳・幼児は、幼くてかわいいという存在であり、乳・幼児にとって保育者は、その成長に全人格でかかわっているという存在です。「教育は人なり」と言われてきました。この言葉の意味は、人間の持つ魅力・人間としての行為、人間としての思いやりなどが、他の人間に影響を及ぼし、その人格形成に大きな要素となっているということです。保育者を目指す学生は、自らの理想とする保育者像をイメージし、社会的常識（挨拶や言葉遣いなど）を身に付け、各種の技能を磨き、その実現のために努力することが求められています。

本校では、学則第一条に「本養成所は、教育基本法及び学校教育法並びに児童福祉法の理念に則り、誠実で有為な幼稚園教員、保育士を養成することを目的とする」と掲げ、教育活動に取り組んでいます。

(ii) 3つのポリシー

○ディプロマ・ポリシー

竹早教員保育士養成所は「誠実で有為な幼稚園教員、保育士を養成する」を教育の目的として、所定の単位数を修得し、次に示す能力や知識・技能を身に付けた学生に卒業を認定する。

- ①保育者としての使命感の自覚及び求められる専門的知識と思考力・判断力
- ②教育・保育の場における様々な課題に対応できる実践的な技能
- ③教育・保育活動に必要とされるコミュニケーション能力及び多様な人と協働する力

○カリキュラム・ポリシー

本課程は教育職員免許法に定める幼稚園教諭2種免許状及び児童福祉法施行令に基づく保育士資格の取得要件を基盤に「誠実で有為な幼稚園教員、保育士を養成する」ことを目的とし、2年間の学修で理論と実践を体系的に学べるカリキュラム構成になっている。

カリキュラムの編成は以下のようになっている。

- ①保育の本質や目的を理解し、子どもの成長・発達について学ぶカリキュラム
- ②保育内容と指導法について理論に裏付けられた実践力を身に付けるカリキュラム
- ③子どもの生活と遊びを豊かにするために必要な知識や技術を学ぶカリキュラム
- ④教育実習、保育実習、保育補助活動等の実践的な授業を重視したカリキュラム

○アドミッション・ポリシー

本養成所の教育の目的は「誠実で有為な幼稚園教員、保育士を養成する」ことである。よって次のような人を求める。

- ①保育者になる強い意志を有している。
- ②保育者に求められる専門的な知識や技能の習得に意欲的である。
- ③他者を尊重し、互いにコミュニケーションをとり、協働する姿勢がある。
- ④基本的な生活習慣が身につけており、自己管理ができる。

## 2 沿革

明治21年10月5日	東京府教育会附属保姆傳習所として芝麻布共立幼稚園内に創立
大正15年1月15日	府市合併による帝都教育会の発足とともに、その附属として東京女子師範学校（現・国立大学法人東京学芸大学）内に移転
昭和18年7月1日	都制実施により東京都教育会の経営に移る
昭和24年3月31日	東京都教育会の解散に伴い、社団法人東京師範同窓会の経営に移り、竹早教員養成所と改称
昭和24年5月13日	東京師範同窓会理事長に橋本健太郎就任、翌年4月1日専任所長に就任
昭和28年3月10日	社団法人東京学芸大学同窓会の経営に移る
昭和32年1月25日	学校法人認可（学校法人竹早教員養成所）文部省指定教員養成機関認可、初代理事長・所長に橋本健太郎就任
昭和32年4月27日	幼稚園教諭二級普通免許授与の指定（文部省）
昭和32年7月5日	文京区小石川4丁目1番16号に2階建新校舎竣工
昭和36年	校歌制定
昭和38年10月5日	創立75周年記念式典を挙げる
昭和40年9月14日	学校法人竹早教員養成所を学校法人竹早学園に組織変更認可 学校法人竹早学園つつじがおか幼稚園設置認可

		初代園長に橋本健太郎就任
昭和40年	1月14日	つつじがおか幼稚園開園式挙行
昭和41年	4月1日	第2代所長に三浦義雄就任
昭和42年	6月11日	竹早教員養成所校舎三階増築
昭和43年	4月1日	第2代園長に古林清就任
昭和45年	4月1日	第3代所長に山崎道夫就任
昭和46年	3月10日	竹早教員養成所用として運動場用地購入(643㎡ 現第1校舎)
昭和47年	4月1日	第2代理事長に村山伊之助就任
昭和48年	3月31日	竹早教員養成所第2校舎増築完了
昭和50年	3月31日	竹早教員養成所夜間部廃止
昭和51年	4月1日	第4代所長に松村謙就任
昭和52年	4月1日	学校法人竹早学園竹早教員養成所専修学校認可(2年制・幼児教育専門課程・幼稚園教員科)
昭和53年	4月1日	第3代園長に須田為経就任
昭和54年	1月27日	創立90周年祝賀会を開催
昭和55年	10月16日	第5代所長に小山昌一就任
昭和56年	9月1日	第3代理事長に藤井丈夫就任
昭和56年	11月7日	竹早教員養成所新校舎落成(地上4階建、現第1校舎)
昭和58年	9月1日	第4代理事長に高橋早苗就任
昭和58年	10月1日	第6代所長に照屋邦三就任
昭和59年	1月1日	第4代園長に高橋早苗就任
昭和59年	4月1日	第5代園長に小林一夫就任
昭和61年	2月15日	つつじがおか幼稚園創立20周年記念式挙行
昭和63年	10月5日	創立100周年記念式典
平成2年	3月29日	竹早教員養成所平成2年度の入学者から無期限の幼稚園教員養成機関として指定(文部省)
平成2年	4月1日	第7代所長に向山和彌就任
平成2年	8月29日	第5代理事長に宮本三五郎就任
平成3年	4月1日	第6代園長に栗岩英雄就任
平成3年	4月1日	つつじがおか幼稚園3年保育開始
平成5年	4月1日	つつじがおか幼稚園保育室2室増築及び遊戯室拡張
平成5年	7月	つつじがおか幼稚園プール設置
平成5年	9月2日	第6代理事長に吉田稔美就任
平成5年	12月25日	竹早教員養成所第2校舎(地下1階 地上5階建)落成(昭和32年に建築した校舎を全面改築)
平成6年	8月31日	竹早教員養成所保母を養成する学校として指定(厚生省) つつじがおか幼稚園保育室1室増築
平成7年	1月23日	竹早教員養成所幼稚園教員科の卒業生に専門士の称号を付与することを認定(文部省)
平成7年	4月1日	竹早教員養成所幼稚園教員・保母科設置 校名を「竹早教員保母養成所」と改称
平成8年	12月4日	竹早教員保母養成所幼稚園教員・保母科の卒業生に専門士の称号を付与することを認定(文部省)
平成9年	3月5日	竹早教員保母養成所校地とし東京都文京区小石川4丁目81番地11

		所在の土地209.67㎡を東京都より購入
平成9年	11月30日	創立110年記念式、橋本健太郎先生胸像除幕式挙行
平成10年	5月1日	第7代園長に秋山育也就任
平成10年	10月19日	竹早教員保育士養成所幼稚園教員・保育科の入学定員50名を100名に変更することを承認（厚生省）
平成10年	12月22日	竹早教員保育士養成所東京都文京区小石川4丁目81番地11に第3校舎（地下1階地上4階建）落成
平成11年	1月13日	竹早教員保育士養成所幼稚園教員・保育科の入学定員50名を100名に変更することを承認（文部省）
平成11年	4月1日	竹早教員保育士養成所校名を「竹早教員保育士養成所」と改称 幼稚園教員・保育科を幼稚園教員・保育士科に変更
平成11年	4月16日	竹早教員保育士養成所平成12年度の入学者より男女共学とする
平成12年	9月1日	竹早教員保育士養成所幼稚園教員・保育士科の入学定員100名を120名に変更することを承認（厚生省）
平成12年	12月12日	竹早教員保育士養成所第二部幼稚園教員科入学定員100名を廃止し、幼稚園教員・保育士科の入学定員100名を120名とすることを承認（文部省）
平成16年	4月1日	第8代所長に松澤剛就任
平成18年	4月1日	第8代園長に加藤正克就任
平成20年	1月8日	第7代理事長に石川保徳就任
平成20年	4月1日	第8代理事長に吉野尚也就任 第9代所長に奥山英男就任
平成22年	3月26日	竹早教員保育士養成所幼稚園教員養成機関として再指定（文部科学大臣）
平成22年	4月1日	第10代所長に齊藤光一就任
平成22年	9月	つつじがおか幼稚園園舎耐震補強完了
平成22年	10月25日	竹早教員保育士養成所校舎耐震診断を実施
平成24年	7月	つつじがおか幼稚園備蓄倉庫設置
平成25年	4月1日	第9代園長に北村幸江就任
平成25年	7月25日	竹早教員保育士養成所第二校舎土地東京都文京区小石川4丁目80-1、7、8（374.66㎡）を社団法人東京学芸大学同窓会から寄附により取得
平成26年	12月6日	つつじがおか幼稚園50周年記念式挙行
平成28年	9月21日	つつじがおか幼稚園駐輪場増設
平成29年	10月1日	竹早教員保育士養成所創立130周年、及び竹早教員保育士養成所同窓会創立80周年記念式典・祝賀会挙行
平成31年	1月29日	竹早教員保育士養成所幼稚園教員養成機関として再指定（文部科学大臣）
令和6年	4月1日	第10代園長に藤井雅人就任 第11代所長に赤津裕子就任
令和8年	3月2日	竹早教員保育士養成所保育士科の卒業生に専門士の称号を付与することを認定（文部科学省）
令和8年	3月18日	竹早教員保育士養成所幼稚園教員・保育士科の入学定員を令和8年4月の入学者から120名を80名に変更することを承認（文部科学大臣）

- 令和 8年 3月25日 竹早教員保育士養成所幼稚園教員・保育士科の入学定員を令和8年4月の入学者から120名を80名に変更することを承認（東京都知事）
- 令和 8年 3月25日 竹早教員保育士養成所保育士科入学定員10名を令和8年4月から指定保育士養成施設として指定（東京都知事）

### 3 設置する学校・課程・学科等

- (1) つつじがおか幼稚園  
 (2) 竹早教員保育士養成所 幼児教育専門課程 幼稚園教員・保育士科

### 4 令和7年度設置学校別入学定員及び収容定員・現員（現員は令和7年5月1日）

#### つつじがおか幼稚園

	定員	入園者数	現員
年少	45	25	25
年中	45	3	29
年長	50	5	30
計	140	33	84

#### 竹早教員保育士養成所

	定員	入学者数	現員
一年	120	32	32
二年	120	0	53 (1)
計	240	32	85 (1)

( ) は、休学で内数

### 5 役員・教職員の概要

- (1) 役員  
 ① 理事 6名  
 ② 監事 2名  
 (2) 役員交代 退任6名、就任2名  
 (3) 評議員 7名  
 (4) 教職員構成（令和7年5月1日現在）

つつじがおか幼稚園		竹早教員保育士養成所	
園長	1	所長	1
副園長	1	副所長	1
教諭	5	学生部長	1
保育補助	3	専任教員	8
事務主事	1	非常勤講師	33
非常勤職員	1	事務長	1
		事務主事	3

(5) 教職員の採用及び退職（専任）

- ① つつじがおか幼稚園  
採用 0名、退職 2名
- ② 竹早教員保育士養成所  
採用 0名、退職 1名

## 6 施設の概要

- (1) 校地面積 2962.56㎡  
つつじがおか幼稚園 1825.17㎡  
竹早教員保育士養成所 1137.39㎡
- (2) 建物面積 4132.55㎡  
つつじがおか幼稚園 724.14㎡  
竹早教員保育士養成所 3408.41㎡

## II. 法人の事業概要

### 1 令和7年度事業概要

- (1) 理事会、評議員会は当初計画したとおり実施しました。
- (2) 教育の効果的な推進、自己点検評価の運営などを実施しました。
- (3) つつじがおか幼稚園園児募集活動は入園説明会の開催、プレ教室の実施、課外教室の充実、調布私立幼稚園入園フェアへの参加など実施しました。
- (4) 竹早教員保育士養成所学生募集活動は学校説明会の開催、高校訪問、高校内ガイダンスへの参加、首都圏保育専門学校フェアへの参加などを実施しました。
- (5) 財務状況は、つつじがおか幼稚園の園児数の減少、竹早教員保育士養成所の学生数減少の影響により学園全体で支出超過となりました。

### 2 理事会等開催状況

- (1) 理事会
- |     |      |       |     |         |            |
|-----|------|-------|-----|---------|------------|
| 第1回 | 令和7年 | 4月21日 | (月) | 午後3時00分 | 本校第三校舎第7教室 |
| 第2回 | 令和7年 | 5月21日 | (水) | 午後4時00分 | 本校第三校舎第7教室 |
| 第3回 | 令和7年 | 5月29日 | (木) | 午後4時00分 | 本校第三校舎第7教室 |
| 第4回 | 令和7年 | 9月16日 | (火) | 午後3時30分 | 本校第一校舎理事長室 |
| 第5回 | 令和8年 | 1月20日 | (火) | 午後3時30分 | 本校第一校舎理事長室 |
| 第6回 | 令和8年 | 2月9日  | (月) | 午後5時00分 | 本校第一校舎理事長室 |
- (2) 評議員会
- |     |      |       |     |         |            |
|-----|------|-------|-----|---------|------------|
| 第1回 | 令和7年 | 5月21日 | (水) | 午後3時00分 | 本校第三校舎第8教室 |
| 第2回 | 令和7年 | 5月29日 | (木) | 午後3時00分 | 本校第三校舎第8教室 |
| 第3回 | 令和8年 | 2月9日  | (月) | 午後3時00分 | 本校第三校舎第7教室 |

### 3 規程等制定・改定

- ・寄付行為の改定（令和7年4月1日施行）
- ・勤務規程、退職金規程及び育児・介護休業等に関する規程の改定（令和7年10月1日施行）
- ・寄付行為の改定（令和8年2月24日施行）
- ・学則の改定（令和8年4月1日施行）

### 4 財務状況等の公開

#### (1) 開示の内容

学校法人竹早学園の財務決算書類の一部、事業報告書等を開示しました。

つつじがおか幼稚園の自己評価報告書を開示しました。

竹早教員保育士養成所の高等教育修学支援新制度に対する資料等を開示しました。

#### (2) 開示方法

竹早学園ホームページに掲載しました。

つつじがおか幼稚園ホームページに掲載しました。

竹早教員保育士養成所ホームページに掲載しました。

竹早教員保育士養成所「竹早だより」に掲載しました。

### 5 令和8年度入園・入学選考

つつじがおか幼稚園は令和7年11月1日に実施しました。

竹早教員保育士養成所は、A選考（総合型選抜）1回、B選考（学校推薦型・自己推薦型選抜）3回、B選考（学校推薦型選抜＜指定校＞）2回、C選考（一般選抜）5回実施しました。また、令和8年度新設学科、保育士のA選考（総合型選抜）を3回実施しました。

### 6 教育改革の推進

(1) つつじがおか幼稚園は令和7年度自己評価報告書を作成しました。

(2) 竹早教員保育士養成所は学生による授業評価を前期、後期、それぞれ各1回、実施しました。

(3) 竹早教員保育士養成所は令和7年度自己評価報告書を作成し、東京都へ提出しました。

また、学校関係者評価委員会で自己評価報告書を点検しました。

### 7 広報活動

つつじがおか幼稚園は、入園希望者対象に入園説明会を1回、拡大プレ教室「あそびの会」を1回、プレ教室を12回、園庭開放を5回実施しました。また、調布私立幼稚園入園フェアに参加しました。

竹早教員保育士養成所は、学校説明会を14回、高校訪問を実施しました。また、高校内ガイダンス（資料参加含む）、首都圏保育専門学校フェア（同業他校10校の合同説明会）に参加しました。

## 8 施設整備主な状況

- (1) つつじがおか幼稚園、プールろ過機取替
- (2) つつじがおか幼稚園、光電式スポット型感知器設置
- (2) 竹早教員保育士養成所、第1・第3校舎間のLAN配線取替
- (3) 竹早教員保育士養成所、第1校舎第2教室空調機修理
- (4) 竹早教員保育士養成所、第1校舎第1教室水漏れによる配管改修
- (5) 竹早教員保育士養成所、電話機取替
- (6) その他、軽微な諸工事の実施及び設備・備品等の整備

## Ⅲ. 財務の概要

### 1 貸借対照表について

令和7年度末における資産、負債、基本金、繰越収支差額を前年度末と比較しています。

資産の部合計は1,694,957,344円で、前年度に対し79,256,812円減少しています。有形固定資産は建物、構築物、機器備品、図書等の取得、取替更新等による除却、そして減価の償却により前年度に対し24,362,691円減少しています。特定資産は取崩、組入により前年度に対し5,289,650円減少しています。流動資産は主に現金預金の減少により前年度に対し50,112,744円減少しています。

負債の部合計は54,833,264円で、主に前受金の増加と賞与引当金の新設による影響で、前年度に対し14,432,666円増加しています。

資産から負債を差し引いた純資産の部合計は1,640,124,080円で、前年度に対し93,689,478円減少しています。

(貸借対照表は別表のとおり)

### 2 事業活動収支計算書

令和7年度決算における活動区分ごとの収支差額は、教育活動収支では87,424,629円の支出超過、教育活動外収支では1,580,659円の収入超過となり、経常収支全体では85,843,970円の支出超過となりました。また、特別収支は7,845,508円の支出超過となりました。

事業活動収入は予算比9,393,317円増の189,129,323円、事業活動支出は予算比8,355,199円減の282,818,801円となりました。この結果、事業活動収入から事業活動支出を差し引いた基本金組入前当年度収支差額は93,689,478円の支出超過となりました。

基本金組入額合計は2,146,249円で建物、構築物、機器備品、図書等の取得が計画とおり実施され第1号基本金に組み入れました。この結果、基本金組入前当年度収支差額から基本金組入額合計を差し引いた当年度収支差額は95,835,727円の支出超過となりました。

(事業活動収支計算書は別表のとおり)

## IV. 各部門の活動の状況

### 1 つつじがおか幼稚園の主な活動

4月 9日	始業式	10月23日	やきいもパーティー
4月10日	入園式	12月 3日	発表会・合奏発表
4月18日	交通訓練	12月 6日	発表会・劇発表
5月16日	にこにこ会	12月12日	もちつき体験
5月21日	園児健康診断	12月15日	おたのしみ会
5月28日	親子歯科検診	12月17日	終業式
6月16日	交通訓練	1月 8日	始業式
7月 4日	七夕まつり	2月 2日	豆まき会
7月16日	終業式	2月 7日	作品展
7月17日	夏季休業開始	2月24日	おわかれ会
9月 1日	始業式	3月 2日	ひなまつり会
9月 3日	遠足(池袋サンシャイン水族館)	3月16日	終業式
10月 4日	運動会	3月17日	修了式
10月16日	保育参観		

### 2 竹早教員保育士養成所の主な活動

4月 2日	学業指導・講師連絡会	9月 8日	前期期末試験(2年)
4月 3日	入学式	~11日	
4月 4日	学業指導・学生定期健康診断	9月29日	後期授業開始
4月24日	新入生歓迎会	10月15日	教育実習(1、2年)
5月16日	自然体験(1年)	~28日	
~18日	【国立中央青少年交流の家】	12月20日	保育研究発表会
5月19日	保育実習I(施設)・II(2年)	1月 5日	授業開始
~31日		1月19日	保育実習I(保育所)(1年)
5月28日	幼稚園見学実習(1年)	~1月31日	
6月12日	体育研修	2月 2日	後期期末試験(2年)
	【国立オリンピックセンター】	~ 5日	
6月30日	保育実習I(施設)、II・III(2年)	2月16日	後期期末試験(1年)
~7月12日		~19日	
7月22日	前期期末試験(1年)	3月11日	学業指導(2年)
~7月28日		3月12日	学業指導(1、2年)
8月25日	授業開始(2年)	3月14日	卒業式
9月 4日	保育所見学実習(1年)	3月16日	学業指導(1年)
9月 8日	施設見学実習(1年)	3月26日	新入生招集日

### 3 竹早学園の主な活動

#### 【理事会】

- 第1回 令和7年4月21日（月）午後3時 竹早教員保育士養成所第三校舎第7教室  
議事  
第1号議案 新理事候補者の選定について  
第2号議案 新評議員候補者の選定について  
第3号議案 評議員会の招集通知について
- 第2回 令和7年5月21日（水）午後4時 竹早教員保育士養成所第三校舎第7教室  
議事  
第1号議案 令和6年度決算について  
第2号議案 理事長職務の執行状況について  
第3号議案 新理事の選任について  
第4号議案 評議員会の招集について
- 第3回 令和7年5月29日（木）午後4時30分 竹早教員保育士養成所第三校舎第7教室  
議事  
第1号議案 理事長の選定について  
第2号議案 常務理事の選定について  
第3号議案 理事長職務代理の選定について
- 第4回 令和7年9月16日（火）午後3時30分 竹早教員保育士養成所第一校舎理事長室  
議事  
第1号議案 育児・介護休業等に関する規程の改定について
- 第5回 令和8年1月20日（火）午後3時30分 竹早教員保育士養成所第一校舎理事長室  
議事  
第1号議案 人事案件について  
第2号議案 退職金について  
第3号議案 給与規程内規の改定について  
第4号議案 学則の改定について  
第5号議案 令和7年度補正予算案について  
第6号議案 令和8年度予算案について  
第7号議案 評議員会の招集について

- 第6回 令和8年2月 9日（月）午後4時30分 竹早教員保育士養成所第一校舎理事長室  
議事  
第1号議案 人事案件について  
第2号議案 学則の改定について  
第3号議案 令和7年度補正予算案について  
第4号議案 令和8年度予算案について  
第5号議案 退職金について  
第6号議案 寄附行為の改定について  
第7号議案 役員及び評議員の報酬並びに費用に関する規程の改定について  
第8号議案 新理事の選任について  
第9号議案 理事長の選定について  
第10号議案 常務理事の選定について  
第11号議案 理事長職務代理の選定について

## 【評議員会】

- 第1回 令和7年5月21日（水）午後3時 竹早教員保育士養成所第三校舎第8教室  
議事  
第1号議案 新理事候補者について
- 第2回 令和7年5月29日（木）午後3時 竹早教員保育士養成所第三校舎第8教室  
議事  
第1号議案 理事長より令和6年度決算・事業実績の報告について  
第2号議案 新監事の選任について  
第3号議案 新評議員の選任について
- 第3回 令和8年2月 9日（月）午後3時 竹早教員保育士養成所第三校舎第7教室  
議事  
第1号議案 人事案件について  
第2号議案 学則の改定について  
第3号議案 令和7年度補正予算案について  
第4号議案 令和8年度予算案について  
第5号議案 新理事候補者について  
第6号議案 寄附行為の改定について  
第7号議案 役員及び評議員の報酬並びに費用に関する規程の改定について

# 貸 借 対 照 表

令和8年3月31日

(単位：円)

資 産 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	1,441,465,469	1,470,609,537	△ 29,144,068
有形固定資産	1,072,786,186	1,097,148,877	△ 24,362,691
特定資産	235,926,027	241,215,677	△ 5,289,650
その他の固定資産	132,753,256	132,244,983	508,273
流動資産	253,491,875	303,604,619	△ 50,112,744
現金預金	234,347,243	291,532,588	△ 57,185,345
その他	19,144,632	12,072,031	7,072,601
資産の部合計	1,694,957,344	1,774,214,156	△ 79,256,812
負 債 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	5,451,200	10,740,850	△ 5,289,650
流動負債	49,382,064	29,659,748	19,722,316
負債の部合計	54,833,264	40,400,598	14,432,666
純 資 産 の 部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	2,165,690,484	2,163,544,235	2,146,249
繰越収支差額	△ 525,566,404	△ 429,730,677	△ 95,835,727
純資産の部合計	1,640,124,080	1,733,813,558	△ 93,689,478
負債及び純資産の部合計	1,694,957,344	1,774,214,156	△ 79,256,812

# 事業活動収支計算書

令和7年4月 1日から

令和8年3月31日まで

(単位：円)

		科 目	予 算	決 算	差 異
教育活動収入の部	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	120,000,000	120,708,000	△ 708,000
		手数料	1,640,000	1,484,000	156,000
		寄付金	580,000	584,866	△ 4,866
		経常費等補助金	49,810,000	56,514,378	△ 6,704,378
		付随事業収入	2,280,000	2,364,280	△ 84,280
		雑収入	4,416,006	5,893,140	△ 1,477,134
		教育活動収入計	178,726,006	187,548,664	△ 8,822,658
教育活動支出の部	事業活動支出の部	人件費	162,753,000	152,821,653	9,931,347
		教育研究経費	102,360,000	97,616,037	4,743,963
		管理経費	25,060,000	23,095,603	1,964,397
		徴収不能額等	500,000	1,440,000	△ 940,000
		教育活動支出計	290,673,000	274,973,293	15,699,707
		教育活動収支差額	△ 111,946,994	△ 87,424,629	△ 24,522,365
教育活動外収入の部	事業活動外収入の部	受取利息・配当金	510,000	1,580,659	△ 1,070,659
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入計	510,000	1,580,659	△ 1,070,659
	教育活動外支出の部	事業活動外支出の部	借入金等利息	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0
	教育活動外収支差額	510,000	1,580,659	△ 1,070,659	
	経常収支差額	△ 111,436,994	△ 85,843,970	△ 25,593,024	
特別収支	事業活動収入の部	資産売却差額	0	0	0
		その他の特別収入	500,000	0	500,000
		特別収入計	500,000	0	500,000
	事業活動支出の部	資産 処分 差額	501,000	581,508	△ 80,508
		その他の特別支出	0	7,264,000	△ 7,264,000
		特別支出計	501,000	7,845,508	△ 7,344,508
	特別収支差額	△ 1,000	△ 7,845,508	7,844,508	
	[予 備 費]	0		0	
	基本金組入前当年度収支差額	△ 111,437,994	△ 93,689,478	△ 17,748,516	
	基本金組入額合計	△ 3,900,000	△ 2,146,249	△ 1,753,751	
	当年度収支差額	△ 115,337,994	△ 95,835,727	△ 19,502,267	
	前年度繰越収支差額	△ 429,730,677	△ 429,730,677	0	
	基本金取崩額	689,993	0	689,993	
	翌年度繰越収支差額	△ 544,378,678	△ 525,566,404	△ 18,812,274	
(参考)					
	事業活動収入計	179,736,006	189,129,323	△ 9,393,317	
	事業活動支出計	291,174,000	282,818,801	8,355,199	

# 資 金 収 支 計 算 書

令和7年4月 1日から

令和8年3月31日まで

(単位：円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	120,000,000	120,708,000	△ 708,000
手数料収入	1,640,000	1,484,000	156,000
寄付金収入	0	0	0
補助金収入	49,810,000	56,514,378	△ 6,704,378
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	2,280,000	2,364,280	△ 84,280
受取利息・配当金収入	510,000	1,580,659	△ 1,070,659
雑収入	4,416,006	5,893,140	△ 1,477,134
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	70,400,000	35,195,000	35,205,000
その他の収入	8,300,000	16,014,348	△ 7,714,348
資金収入調整勘定	△ 76,600,000	△ 36,518,311	△ 40,081,689
前年度繰越支払資金	291,532,588	291,532,588	
収入の部 合 計	472,288,594	494,768,082	△ 22,479,488
支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	161,688,000	158,432,103	3,255,897
教育研究経費支出	72,260,000	69,366,446	2,893,554
管理経費支出	24,670,000	22,578,550	2,091,450
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	300,000	265,100	34,900
設備関係支出	5,300,000	3,940,726	1,359,274
資産運用支出	3,845,000	3,190,824	654,176
その他の支出	6,200,000	11,900,154	△ 5,700,154
〔予 備 費〕	0		0
資金支出調整勘定	△ 6,200,000	△ 9,253,064	3,053,064
翌年度繰越支払資金	204,225,594	234,347,243	△ 30,121,649
支出の部 合 計	472,288,594	494,768,082	△ 22,479,488